



Զինծառայողների  
Ապահովագրության  
Հիմնադրամ

# | միասին՝ զինվորիս կողքին

ԶԻՆԾԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ  
ԱՊԱՅՈՎԱԳՐՈՒԹՅԱՆ  
ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ (ԶԱՀ)

**2022Թ. 3-ՐԴ ԵՌԱՄՍՅԱԿԻ  
ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ**



ՆՎԻՐԱԲԵՐԵԼ

## ▶ Ֆոնդերի կառավարում եվ ֆինանսական վերլուծություն

ԶԱՅ ամփոփ պատմությունը, առաքելությունը, տեսլականը և արժեքները

ԶԱՅ գործառնությունները 2017-2022թթ. ֆինանսական տարիների համար, սահող գնահատականով (ՍԳ)

ԶԱՅ շահառուները և վճարված հատուցումները` 2022թ. 1-3-րդ եռամսյակներում, տարեսկզբից մինչև օրս (ՏՄՕ)

ԶԱՅ նվիրատվությունները 2017-2022թթ. ֆինանսական տարվա 1-3-րդ եռամսյակներում

ԶԱՅ շահառուների սոցիալական ծրագրերը և համագործակցությունը

ԶԱՅ զարգացման ուղին դեպի ֆինանսական անկախություն

## ▶ 2021թ. անկախ աուդիտորական հաշվետվություն

ԶԻՆԾԱՌԱՅՈՂՆԵՐԻ ԱՊԱՅՈՎԱԳՐՈՒԹՅԱՆ  
ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ (ԶԱՅ)

2022թ. 3-ՐԴ ԵՌԱՄՍՅԱԿԻ ՀԱԾՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

# ԶԱՅ ԱՄՓՈՓ ՊԱՏՄՈՒԹՅՈՒՆԸ, ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆԸ, ՏԵՍԼԱԿԱՆԸ ԵՎ ԱՐԺԵՔՆԵՐԸ



Զինծառայողների ապահովագրության հիմնադրամը (ԶԱՅ) ստեղծվել է 2017թ.՝ հանուն ապագա սերունդների խաղաղության ու անվտանգության և հայրենիքի ու նրա սահմանների պաշտպանության ժամանակ զոհված, անհայտ բացակայող և հաշմանդամ դարձած զինծառայողներին և նրանց ընտանիքներին կայուն, արդար հատուցում ապահովելու համար: ԶԱՅ-ը եզակի հիմնադրամ է տարածաշրջանում, որի շրջանակներում Հայաստանի և Արցախի բոլոր աշխատող քաղաքացիները պարտադիր վճարներ են կատարում: Սփյուռքահայերը նույնպես աջակցում են Հիմնադրամին՝ կամավոր նվիրաբերություններով: Այսպիսով, Հիմնադրամը մի համահայկական նախաձեռնություն է, որի նպատակն է ապահովել կյանքը և առողջությունը հանուն Հայաստանի անվտանգության զոհաբերած զինվորների և նրանց ընտանիքների բարեկեցությունը:

Հիմնադրամը գործում է համաձայն Հայաստանի Հանրապետության **օրենքների**: Հիմնադրամի միջոցները գոյանում են Հայաստանում և Արցախում հարկատուների պարտադիր ամսական վճարումներից (ըստ եկամտի մակարդակի), ամբողջ աշխարհից ստացված կամավոր նվիրաբերություններից, ինչպես նաև ԶԱՅ ակտիվների կառավարումից: ԶԱՅ կայքը տեղեկատվություն է տրամադրում ինչպես պարտադիր վճարումների, նվիրաբերությունների, այնպես էլ ԶԱՅ-ի շահառուներին կատարված հատուցման վճարումների վերաբերյալ: Հիմնադրամն ամեն տարի անկախ աուդիտ է անցկացնում, և ԶԱՅ-ի կայքը ներկայացնում է այդ **հաշվետվությունները**, ինչպես նաև ԶԱՅ-ի տնօրենի **հաշվետվությունը**:



## ԱՌԱՔԵԼՈՒԹՅՈՒՆ

Հայրենիքը պաշտպանելիս զոհված, անհայտ բացակայող և հաշմանդամ դարձած զինծառայողների և նրանց ընտանիքների բարեկեցության համար ապահովել կայուն, արդարացի հատուցում պարտադիր և կամավոր վճարների միջոցով:



## ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Ստեղծել կյանքի ապահովագրության հիմնադրամի եզակի մոդել, որը միավորում է համաշխարհային հայ համայնքին՝ հանուն մեր շահառուների բարեկեցության և բարգավաճման, համագործակցելով Հայաստանի կառավարության և հայկական սփյուռքի հիմնական շահակից կողմերի հետ:



## ԱՐԺԵՔՆԵՐ

ԹԱՓԱՆՑԻԿՈՒԹՅՈՒՆ, ՀԱԾՎԵՏՎՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ, ԱՐԴԱՐՈՒԹՅՈՒՆ ԲՈԼՈՐԻ ՀԱՄԱՐ

Այսօր մեր պարտքն է կանգնել զոհված, հաշմանդամ դարձած և անհայտ բացակայող զինվորների ընտանիքների կողքին:

# ԶԱՅ ԳՈՐԾԱՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ 2017-2022ԹԹ. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏԱՐԻՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ, ՍԱՀՈՂ ԳՆԱՀԱՏԱԿԱՆՈՎ (ՍԳ)



2020թ. պատերազմից հետո 2021թ. ՉԱՀ-ի համար եղավ ճգնաժամի կառավարման տարի՝ ինչպես գործառնական, այնպես էլ կառուցվածքային առումով: Իսկ 2022թ. վերականգնման տարի է՝ ակտիվների պահուստային ֆոնդի ստեղծման և ամսական կանոնավոր հատուցումների առումով:

2022թ. սեպտեմբերի 12-13-ին Ադրբեջանի կողմից պատերազմական գործողությունների էսկալացիան կավելացնի ՉԱՀ-ի պարտավորությունները ևս 207 (ենթակա է վերջնական հաստատման պետական մարմնի կողմից) շահառուների համար միանվագ և կանոնավոր ամսական վճարումներով, ինչը կկազմի լրացուցիչ 2,11 մլրդ ՀՀ դրամ, և այն կարճաժամկետ կտրվածքում մեծ ազդեցություն չի ունենա ՉԱՀ-ի ֆինանսական արդյունքների վրա:

Ինչ վերաբերում է 2022թ. 3-րդ եռամսյակի և մինչև տարվա վերջը մնացած ժամանակահատվածի սահող գնահատականին, կանխատեսվում է, որ ՉԱՀ-ը կունենա մոտավորապես 8% եկամտի աճ, ինչը պայմանավորված է պարտադիր վճարների 14% աճով և ակտիվների կառավարման եկամուտների 56% աճով՝ չնայած նվիրաբերությունների զգալի անկմանը -62% չափով:

Գնահատվում է, որ 2022թ. Հիմնադրամի եկամտի այն մասը, որը վերագրվում է պարտադիր վճարներին, կաճի մինչև 90%՝ համեմատած 2021թ. 85%-ի հետ: Ի հակադրություն դրան՝ նվիրաբերություններին վերագրվող եկամտի մասը 2021թ. 4%-ից կիջնի մինչև 1% 2022թ.-ին: Գնահատվում է նաև, որ ակտիվների կառավարմանը վերագրվող եկամտի մասը կցուցաբերի դրական 3 տոկոսային կետ աճ՝ 2021թ. 5%-ից մինչև 8% 2022թ., և ակտիվների կառավարումից ստացված եկամուտը կաճի 56%-ով:

Հատուցումների անկումը -61%-ով բացատրվում է 2021թ. հետպատերազմական ժամանակահատվածում միանվագ վճարումների մեծ ծավալով, որը չի վերաբերում 2022թ., քանի որ շահառուները ստանում են միայն իրենց ամսական հատուցումները:

ՄԼՐԴ ԴՐԱՄ	2017	2018	2019	2020	2021	2022ՍԳ	2022 ՍԳ/ՆՏ	Ի հակ. խառը 2021	Ի հակ. խառը 2022
Եկամուտ պարտադիր վճարներից	5.9	7.4	8.5	9.1	29.1	33.2	14%	85%	90%
Նվիրաբերություններ	0.1	0.1	0.1	7.0	1.3	0.5	-62%	4%	1%
Կամուրջ*	-	-	-	1.0	1.5	0.2	-87%	4%	1%
ՀՀԿԲ**	-	-	-	-	0.3	-	-100%	1%	0%
Ակտիվների կառավարում	0.2	0.8	1.6	2.4	1.8	2.9	56%	5%	8%
Այլ եկամուտներ տուգանքներից	-	-	-	-	-	-	-	0%	0%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՏ</b>	<b>6.2</b>	<b>8.3</b>	<b>10.2</b>	<b>19.5</b>	<b>34.0</b>	<b>36.8</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Հատուցումներ	0.4	0.4	0.8	8.0	44.5	17.3	-61%	98%	98%
Վարչական ծախսեր	-	-	-	-	-	0.3	-	1.44%	1.44%
Կապիտալ ծախսեր	-	-	-	-	0.1	0.00	-95%	0.03%	0.03%
Գործառնական ծախսեր	-	-	-	-	0.1	0.03	85%	0.14%	0.14%
Այլ	-	0.0	0.0	-	-	-	-	-	-
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ</b>	<b>0.4</b>	<b>0.4</b>	<b>0.8</b>	<b>8.0</b>	<b>44.7</b>	<b>17.6</b>	<b>-61%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

\* - Կամուրջ - ՀՀ կառավարության կողմից ֆինանսավորվող ծրագիր՝ Նախքան ՉԱՀ շահառու դառնալը ծանր վիրավորված կամ անհայտ բացակայող զինծառայողներին հատուցում տալու համար: Այս ծրագրով նախատեսվում է հատուցում 21 ամսվա ընթացքում՝ 300,000 ՀՀ դրամի չափով:

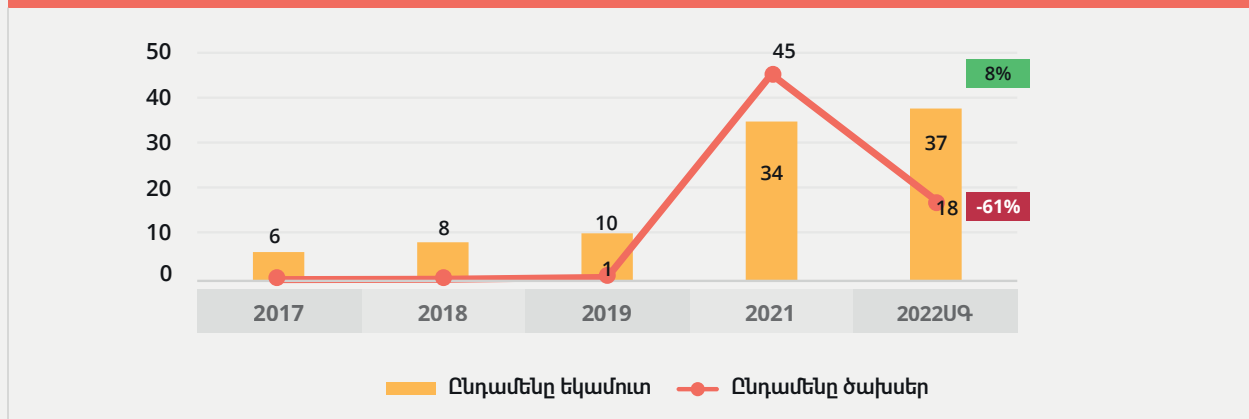
\*\* - ՀՀ Կենտրոնական բանկի (ՀՀԿԲ) ներդրում - 2021թ. ընթացքում կատարված բոլոր ծախսերը ֆինանսավորել է ՀՀ Կենտրոնական բանկը: Ֆինանսավորումը կարգավորվում է օրենքով և նախկինում հաստատվել է ԿԲ Խորհրդի կողմից:

# ԶԱՅ ԳՈՐԾԱՌՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ 2017-2022ԹԹ. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏԱՐԻՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ, ՍԱՀՈՂ ԳՆԱՀԱՏԱԿԱՆՈՎ (ՍԳ)



Ենթադրվում է, որ 2022-ին՝ համեմատած 2021-ի հետ ընդհանուր եկամուտը կաճի 8%-ով, իսկ ընդհանուր ծախսերը կնվազեն -61%-ով

## ԶԱՅ 2017-22ԹԹ. Եկամուտը՝ ծախսերի համեմատ, ՄԼՐԴ ՀՀ ԴՐԱՄ



2022թ. 1-ին եռամսյակից մինչև 3-րդ եռամսյակի ավարտը գրանցվել է եկամտի աճ մոտ 15%-ով՝ պայմանավորված պարտադիր վճարների 24% աճով, ինչը բացատրվում է զբաղված բնակչության թվի աճով՝ 681 հազար, 2022թ. հունիսի դրությամբ, ինչը 6%-ով բարձր է 2021թ. նույն ժամանակահատվածի համեմատ: Ի հակադրություն, սվիրաբերությունների մասնաբաժինը նվազել է մինչև -61%՝ հաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ սվիրաբերողների հենքը մեծացնելու համար ներդրումներ չեն արվել:

Տարվա սկզբից մինչև օրս 1-3 եռամսյակներում ԶԱՅ եկամտի մասնաբաժինը, որը վերագրվում է պարտադիր վճարներին, աճել է մինչև 90%, համեմատած 2021թ. նույն ժամանակահատվածի 83%-ի հետ: Ակտիվների կառավարումից ստացված եկամուտը 68% աճ է գրանցել 2022-ին՝ 2021թ. 3-րդ եռամսյակի համեմատ: Հատուցումները 2022թ. 1-3 եռամսյակում նվազել են -72%-ով, քանի որ միանվագ վճարումների ամենամեծ մասը կատարվել է 2021թ. 1-2 եռամսյակներում, իսկ 2022թ. հատուցվում են կանոնավոր ամսական պարտավորությունները:

ՄԼՐԴ ԴՐԱՄ	1 եռամ. 2021	2 եռամ. 2021	3 եռամ. 2021	4 եռամ. 2021	1 եռամ. 2022	2 եռամ. 2022	3 եռամ. 2022	1-3 եռամ. 2021	1-3 եռամ. 2022	1-3 եռամ. 2022-ի համեմ. 2021	% հարաբ. 2021	% հարաբ. 2022
<b>(ԴՐԱՄ)</b>												
Եկամուտ պարտադիր վճարներից	5.28	7.48	7.97	8.34	8.88	7.25	9.59	20.73	25.72	24%	83%	90%
Նվիրաբերություններ	0.42	0.36	0.26	0.24	0.17	0.13	0.11	1.05	0.41	-61%	4%	1%
Կամուրջ*	-	-	1.46	0.05	-	0.08	0.12	1.46	0.20		6%	1%
ՀՀԿԲ**	0.17	-	0.13	-	-	-	-	0.30	-	-100%	1%	0%
Ակտիվների կառավարում	0.54	0.43	0.39	0.48	0.42	0.62	1.25	1.36	2.28	68%	5%	8%
Այլ եկամուտներ տուգանքներից	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0%	0%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏ</b>	<b>6.41</b>	<b>8.28</b>	<b>10.21</b>	<b>9.12</b>	<b>9.47</b>	<b>8.07</b>	<b>11.07</b>	<b>24.90</b>	<b>28.62</b>	<b>15%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Հատուցումներ	13.3	19.8	3.6	4.5	3.6	3.9	3.6	40.0	11.1	-72%	99.7%	98%
Վարչ. ծախսեր	-	-	0.05	-	0.05	0.06	0.06	-	0.17		0.00%	1.52%
Կապ. ծախսեր	0.02	0.02	0.00	0.06	0.00	0.00	0.00	0.05	0.00	-96%	0.11%	0.02%
Գործառնական ծախսեր	0.01	0.04	0.00	0.06	0.00	0.00	0.00	0.09	0.01	112%	0.22%	0.11%
<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ</b>	<b>13.34</b>	<b>19.85</b>	<b>6.94</b>	<b>4.61</b>	<b>3.66</b>	<b>3.98</b>	<b>3.66</b>	<b>40.13</b>	<b>11.30</b>	<b>-72%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## ԸՍՏ ԶԱՅ-Ի ԳՆԱՀԱՏՈՒՄՆԵՐԻ

- ✔ Պարտադիր վճարումների 36%-ը կատացվի 2022թ.
- ✔ Ակնկալվում է, որ նվիրաբերությունների 5%-ը կատացվի 2022թ.
- ✔ Ակտիվների կառավարման եկամտի 30%-ը կձևավորվի 2022թ.
- ✔ Հատուցումների 24%-ը կվճարվի 2022թ.

ՄԼՐԴ ԴՐԱՄ	2022 1-3 եռամ.	2022 ՍԳ	2017-2022 ՍԳ	% Համեմատ. 2022
Պարտադիր վճարներ	25.72	33.19	93.18	36%
Նվիրաբերություններ	0.41	0.49	9.06	5%
Ակտիվների կառավարում	2.28	2.88	9.69	30%
Հատուցումներ	11.11	17.27	71.42	24%

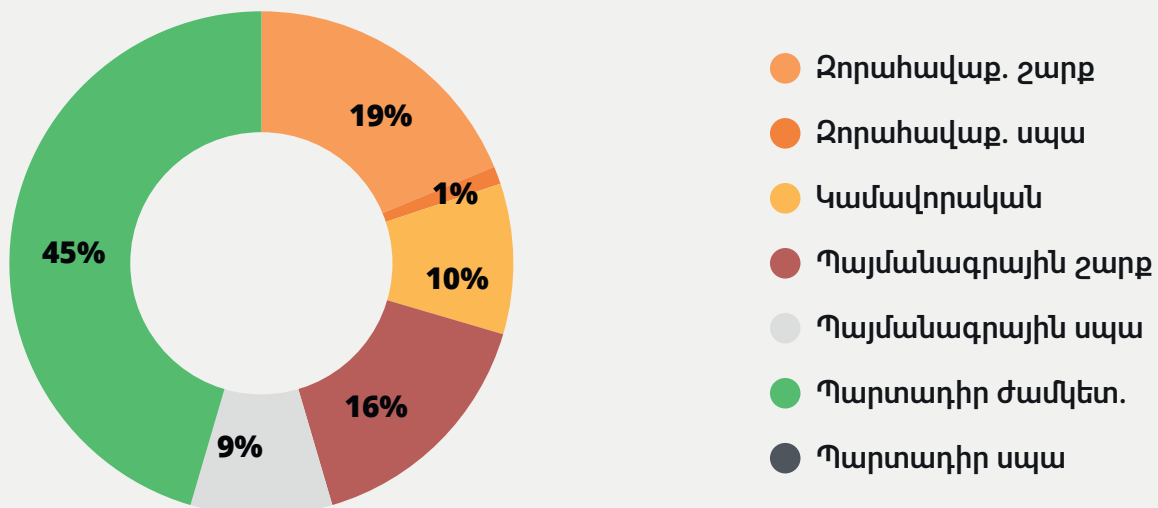
**ԶԱՅ ՇԱՅԱՌՈՒՆԵՐԸ ԵՎ ՎՃԱՐՎԱԾ ՀԱՏՈՒՑՈՒՄՆԵՐԸ՝  
2022Թ. 1-3-ՐԴ ԵՌԱՄՍՅԱԿՆԵՐԻՆ,  
ՏԱՐԵՍԿՁԲԻՑ ՄԻՆՉ ՕՐՍ (ՏՄՕ)**



- ✔ 2017-2022թթ. 3-րդ եռամսյակի տվյալով տարեսկզբից մինչ օրս ԶԱՅ-ը հատուցում է տրամադրել **4,855** շահառուների:
- ✔ 2022 թվականի 3-րդ եռամսյակում տարեսկզբից մինչև օրս գրանցվել է **176 նոր դեպք**՝ ստորև բաշխված ըստ դեպքերի և շահառուների դասակարգման.



**2022Թ. ՏՄՕ 3-ՐԴ ԵՌԱՄՍՅԱԿԻ ԶԱՅ ՀԱՏՈՒՑՈՒՄՆԵՐՆ  
ԸՍՏ ԶԻՆՎՈՐԱԿԱՆ ԿԱԶՄԻ ԵՎ ԿՈՉՄԱՆ**

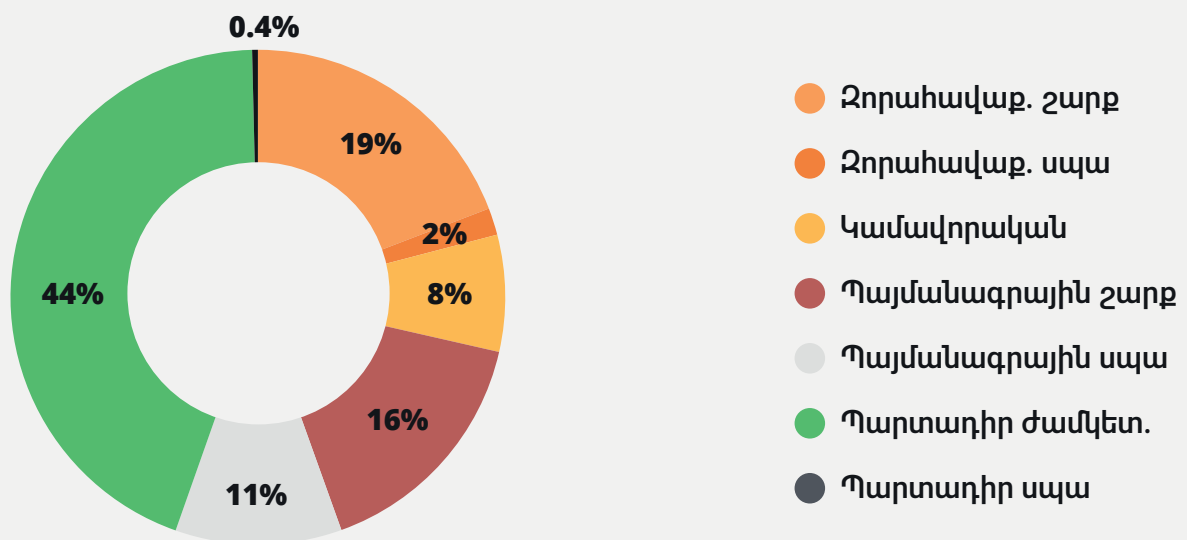


# 2022թ. 1-ին եռամսսական միջուկ 3-րդ եռամսսակ, ՏՄՕ, ՁԱՀ ՇԱՀԱՌՈՒՆԵՐԻ ԵՎ ՀԱՏՈՒՑՈՒՄՆԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏՈՒԹՅՈՒՆԸ

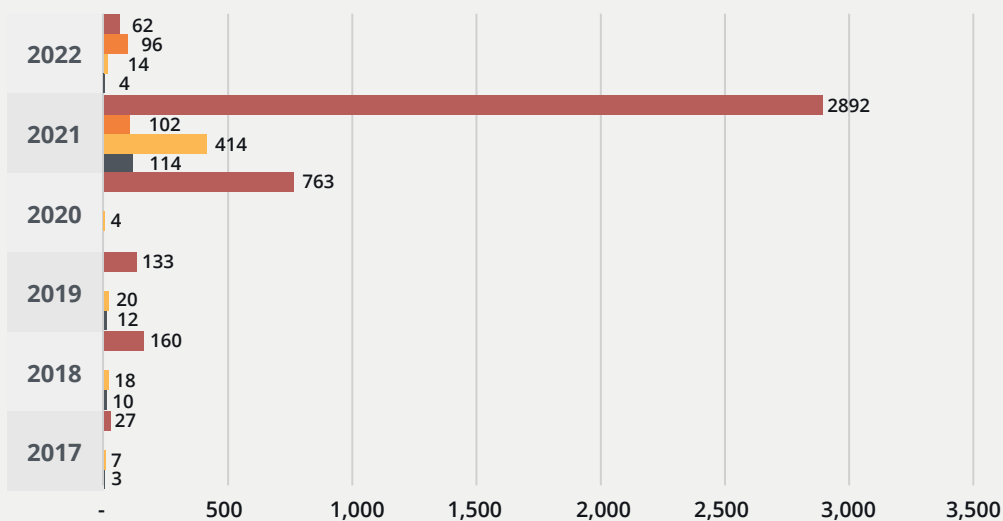


2017-2022թթ. ՏՄՕ, **4,855** շահառուները բաշխված են ստորև ներկայացված գրաֆիկական պատկերում ըստ անձնակազմի դասակարգման:  
Հատկանշական է, որ **44%-ը** ժամկետային զինծառայողներ են, իսկ **39%-ը՝** գորակոչված նորակոչիկներ, սպաներ և կամավորականներ:

## 2017-2022թ. 3-րդ եռամսսակում, ՏՄՕ, ՁԱՀ-Ի ՀԱՏՈՒՑՈՒՄԸ ԸՍՏ ԱՆՁՆԱԿԱԶՄԻ ԴԱՍԱԿԱՐԳՄԱՆ



## ՁԱՀ ՇԱՀԱՌՈՒՆԵՐԻ ԲԱԾԽՈՒՄԸ 2017-2022թ. 1-3-րդ եռամսսակներում, ՏՄՕ



● 2-րդ խմբի հաշմ. կարգ    ● Անհայտ բացակայող    ● 1-ին խմբի հաշմ. կարգ    ● Չոհված



## **2017-2022թթ. 3-րդ եռամսյակային Ժամանակաշրջանի ամփոփ պատկերը**



**176**

Նոր հատուցման դեպքեր մինչև  
2022թ. 3-րդ եռամսյակը,  
տարեսկզբից մինչ օրս և 4,855  
դեպքեր 2017թ. տարեսկզբից  
մինչև 2022թ. 3-րդ եռամսյակը

**11.1**

միլիարդ ՀՀ դրամի հատուցում  
2022թ. 3-րդ եռամսյակում և 65.3  
միլիարդ ՀՀ դրամի հատուցում  
2017-ից մինչև 2022թ. 3-րդ  
եռամսյակը որպես  
ապահովագրություն զոհվածներին,  
անհայտ բացակայողներին և  
հաշմանդամության  
ապահովագրության իրավունք  
ունեցողներին

**24%**

պարտադիր վճարի աճ 2022թ. 3-րդ  
եռամսյակում՝  
2021թ. 3-րդ եռամսյակի համեմատ

# ԶԱՅ ՆՎԻՐԱԲԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ 2017-2022ԹԹ. ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՏԱՐԿԱ 1-3-ՐԴ ԵՌԱՄՍՅԱԿՆԵՐՈՒՄ



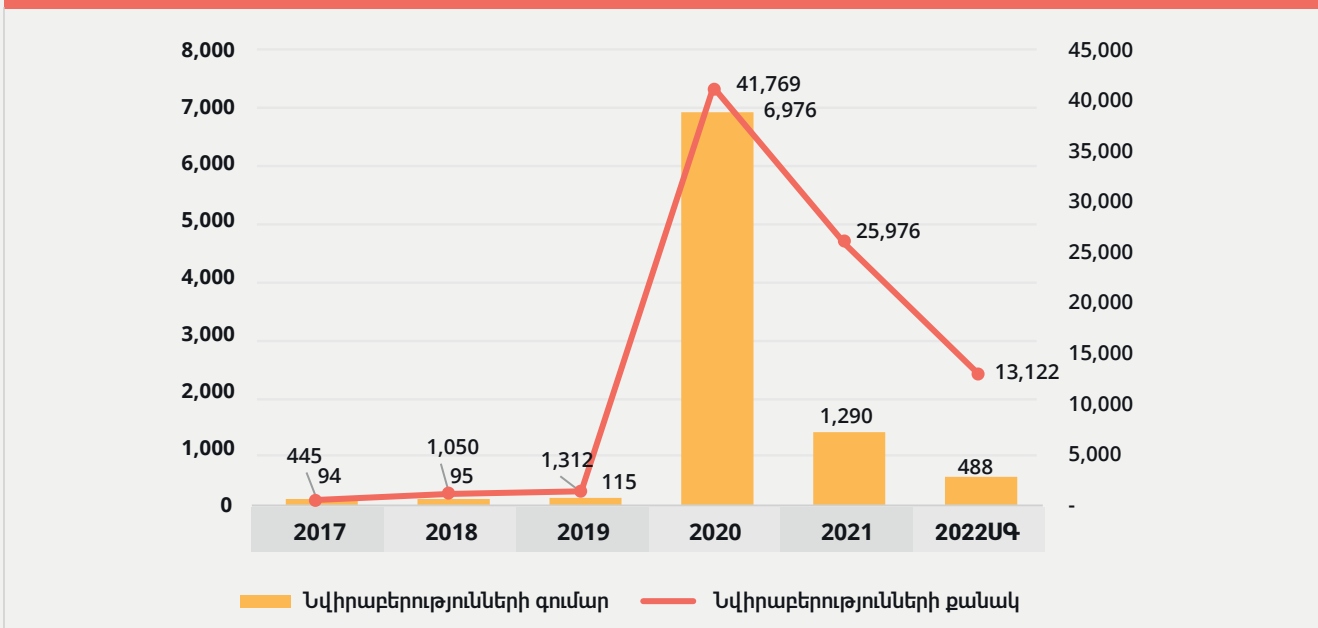
2017թ. մինչև 2022թ. 3-րդ եռամսյակը ՉԱՅ նվիրաբերությունները կազմել են շուրջ 9 միլիարդ ՀՀ դրամ: 2017-ից մինչև 2022թթ. 3-րդ եռամսյակը՝ տարեսկզբից մինչև օրս, նվիրաբերությունների ընդհանուր թիվը կազմում է գրեթե 80 հազար՝ միջին նվիրաբերության գումարը՝ 112,000 ՀՀ դրամ: Ամենաշատ նվիրաբերություններ կատարվել են 2020թ. պատերազմի ժամանակ և դրանից հետո:

Համեմատած տարեսկզբից մինչև 2021թ. 3-րդ եռամսյակը՝ ընթացիկ նվիրաբերությունները նվազել են -61%-ով: Նվիրաբերությունների թիվը և միջին չափը նույնպես նվազել են՝ համապատասխանաբար -53%-ով և -17%-ով: Դա բացատրվում է հետպատերազմյան իրավիճակով, քանի որ պատերազմի ժամանակ նվիրաբերությունները սովորաբար կտրուկ աճ են ցույց տալիս, ինչն արտահայտվել է 2020թ. արդյունքներում:

Նվիրաբերությունները կատարվել են բանկային փոխանցումներով, ինչպես նաև ՉԱՅ կայքի՝ [www.1000plus.am](http://www.1000plus.am) միջոցով:

2017-2022թթ. նվիրաբերությունները ըստ արժույթի,									
Արժույթը, ' 000 000	2017	2018	2019	2020	2021	2021 3-րդ եռ. ՏՄՕ	2022 3-րդ եռ. ՏՄՕ	2017-2022 3-րդ եռ.	2022 3-րդ եռ. ՏՄՕ 2021 3-րդ եռ. համ.
ՀՀ դրամ	94	89	113	4,380	752	2,090	187	5,616	-91%
Դոլար		0.002	0.005	4.83	0.88	0.6	0.42	6	-34%
Ռուբլի		0.08	0.08	115	7	5.2	0.44	122	-92%
Եվրո		0.0008	0.0004	0.80	0.12	0.10	0.03	1	-66%
2017-2022թթ. նվիրաբերությունները ՀՀ դրամով									
Նվիրաբերություններ քանակ	94	95	115	6,976	1,290	1,047	413	8,983	-61%
Նվիրաբերությունների միջին չափը	445	1,050	1,312	41,769	25,976	20,824	9,842	80,394	-53%
Նվիրաբերությունների միջին չափը	0.212	0.090	0.088	0.167	0.050	0.05	0.04	0.112	-17%

## 2017-2022ԹԹ. ՆՎԻՐԱԲԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԴՐԱՄՈՎ, ՍԳ



# ԶԱՅ ՇԱՅԱՌՈՒՆԵՐԻ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ ԵՎ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

ԶԱՅ-ը համագործակցում է տարբեր հիմնադրամների, ոչ պետական և բարեգործական կազմակերպությունների հետ՝ աջակցելով մեր զինվորներին և նրանց ընտանիքներին, նրանց ֆիզիկական, հոգեբանական և կրթական բարեկեցության ապահովման նպատակով:

Հաշվի առնելով շահառուների հետ կապի պահպանման կարևորությունը՝ ԶԱՅ-ի թիմը քայլեր է նախաձեռնել իր շահառուների հետագա զարգացման և սոցիալական ինտեգրման ծրագրերի մեկնարկի ուղղությամբ:

Այդ նպատակով 2022թ. հուլիսի 18-ին փոխըմբռնման հուշագիր է ստորագրվել Վաչե Վարդանյանի հետ: Արցախյան 44-օրյա պատերազմից հետո Վաչե Վարդանյանը հաստատվել է Արցախում՝ սահմանամերձ Սարուշեն գյուղում, և փորձել է օգնել մարդկանց հաղթահարել հետպատերազմյան դժվարությունները՝ շարունակաբար նախաձեռնելով և իրականացնելով ծրագրեր, որոնցից էլ Կարմիր Շուկա գյուղում բնակվող 7 տարեկան շուրջ 40 երեխաների համար նախատեսված խոխա զարգացման կենտրոնը: Բացի Կարմիր շուկայի բնակիչներից, զարգացման կենտրոն կարողացան հաճախել նաև Թաղավարդի երեխաները: Սա Կարմիր Շուկայի քաղաքապետի հետ համագործակցության հիանալի ծրագիր էր, ով աջակցեց զարգացման ծրագրի շենքի վերանորոգմանը: Բացի «Կարմիր շուկա» ծրագրից Վաչեն կազմակերպել է նաև «Հայորդի» ճամբարը Լոռու մարզում՝ արցախցի 120 երեխաների համար:



# ԶԱՅ ՀԱՅԱՌՈՒՆԵՐԻ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ ԵՎ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

## Փոխըմբռնման հուշագիր Աշխատանքի եվ սոցիալական հարցերի նախարարության եվ Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամի եվ մի շարք ՀԿ-ների հետ:

Պայմանավորվածություն է ձեռք բերվել Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության և Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամի հետ համագործակցության վերաբերյալ փոխըմբռնման հուշագիր ստորագրելու մասին, որի նպատակն է ստեղծել թվային հանրային և մասնավոր հատվածի համագործակցության առցանց հարթակ:

2022թ. սեպտեմբերի 29-ին ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության, ՀԱՀ-ի և Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամի նախաձեռնությամբ՝ 25 տարբեր ՀԱՀ գործընկեր ՀԿ-ների մասնակցությամբ տեղի ունեցավ ընդլայնված կազմով հանդիպում նշված նպատակի շուրջ և քննարկվեց առցանց միասնական համագործակցության հարթակ ստեղծելու հնարավորությունը: Բոլոր մասնակիցները համակարծիք էին, որ հարթակը հիանալի գործիք կլինի բոլոր այն կազմակերպություններին համախմբելու համար, որոնք ինքնուրույն իրականացնում են սոցիալական, կրթական, առողջացման և այլ ծրագրեր: Հանդիպման ժամանակ վերահաստատվեց, որ նշված հարթակը նպատակային ուղղորդում կտա շահառուներին՝ զինծառայողներին և նրանց ընտանիքներին՝ անդամներին նրանց կարիքներին համապատասխանող ծառայությունների, կրթական և վերապատրաստման ուսումնական ծրագրերի մասին:



## Հանդիպմանը ներկա էին հետևյալ կազմակերպությունների ներկայացուցիչները.

- ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարություն
- Զինծառայողների ապահովագրության հիմնադրամ
- Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամ
- Զինվորի տուն ՀԿ
- Նոր էջ ՀԿ
- Հերոսների վերականգնողական քաղաք ՀԿ
- «Արեն Մեիրաբյան» բարեգործական հիմնադրամ
- Ուսուցման առաքելություն ՀԿ
- 4090 բարեգործական հիմնադրամ
- Կարո Հովագիմյան բարեգործական հիմնադրամ
- Հավերժ ազգ հիմնադրամ Հայաստան
- KASA շվեցարական մարդասիրական հիմնադրամ
- «ՌեԱրմենիա» բարեգործական հիմնադրամ
- Գյումրու տեխնոլոգիական կենտրոն

# ԶԱՅ ՇԱՅԱՌՈՒՆԵՐԻ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ ԵՎ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

- Gateway Armenia բարեգործական ՀԿ
- Իմ քայլը հիմնադրամ
- «Հայկական Կարիտաս» բարեգործական ՀԿ
- Հայ առաջադեմ երիտասարդություն ՀԿ
- «Բարձունք» գիտակրթական-ռազմավարական ՀԿ
- Հայաստանի պետական մանկավարժական համալսարան
- ԵՊՀ Կիրառական հոգեբանության կենտրոնի գինժառայողների և պատերազմից տուժածների հոգեսոցիալական վերականգնողական ծառայություն
- Գլոբալ Շեյփերս Երևան Հաք
- 'Աքսես թու Քեյր' բարեգործական ՀԿ
- Հայ վիրավոր հերոսների հիմնադրամ
- Սոֆթ Կոնտրակտ ընկերություն
- Պրոգրես կրթական ծրագիր
- Երեմյան Նախագծային ընկերության, Երեմյան ակադեմիա

Համատեղ հանդիպման արդյունքում միասնական հարթակ ստեղծելու գաղափարը ողջունեցին բոլոր մասնակիցները: Համագործակցության մասին հուշագիրը ստորագրեցին մասնակիցների մեծ մասը, և պայմանավորություն ձեռք բերվեց ստորագրել այն ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության և Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամի հետ, նախարարությունում համապատասխան ընթացակարգը պահպանելուց հետո: Պայմանավորվածություն է ձեռք բերվել մեկամսյա ժամկետում մշակել ծրագրի տեխնիկական նկարագիրը, այնուհետև այդ փաստաթուղթը շրջանառել մասնակիցների միջև՝ հետադարձ կարծիքների համար: Պայմանավորվածություն ձեռք բերվեց նաև մասնակիցների հետ կազմակերպել կանոնավոր համակարգող հանդիպումներ՝ ծրագրի ղեկավարների, ինչպես նաև միմյանց գործունեությանը ծանոթանալու նպատակով:



## Այրուծի մանկական ակումբ 6-օրյա ամառային ճամբար

2022թ. հուլիսի 11-17-ը Այրուծի մանկական ակումբը մեկնարկեց իր հատուկ թերապիայի ծրագիրը՝ պատերազմից տուժած երեխաների համար: Ակումբի աջակցությամբ խոցելի երեխաներին հնարավորություն տրվեց լինել բնության գրկում և կտրվել առօրյայից՝ հետպատերազմյան սթրեսը հաղթահարելու համար:

Ծրագիրը ներառում էր կենդանիների հետ շփում, ջրային խաղեր, խեցեգործության դասեր, երեկոյան ժամանց խարույկի շուրջ (կիթառ, երգ) և քայլարշավ: Երեխաները ճամբարում անցկացրին 6 անմոռանալի օրեր առանց իրենց էլեկտրոնային սարքավորումների և վայելեցին բնությունն ու ընկերական միջավայրը, ինչպես նաև միմյանց ընկերակցությունը: Ծնողների մեծ մասն իր գնահատանքն արտահայտեց կազմակերպիչներին:

Այրուծի ակումբը գործում է շուրջ 40 տարի՝ ծառայելով պատերազմից և երկրաշարժից տուժած երեխաներին՝ ճամբարում թերապիայի և հատուկ ծրագրերի միջոցով ճգնաժամի սթրեսը հաղթահարելու համար: Կազմակերպչի հետ պայմանավորվածություն է ձեռք բերվել 2023թ. ճամբարային ծրագրերում ԶԱՅ-ի շահառուներին ներգրավելու մասին:



# ԶԱՅ ՇԱՅԱՌՈՒՆԵՐԻ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԵՐ ԵՎ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ



## Հայորդի ամառային ճամբար 18-26 օգոստոսի, 2022թ.

Լոռու մարզի Գուգարք ճամբարում տեղի ունեցավ Հայորդի ամառային ճամբարը: Հայորդին կրում է Արցախի հերոս, գեներալ Սերգեյ Շաքարյանի անունը: Գոգարք ճամբարը գործում է ոչ միայն ժամանցի, այլ նաև հայրենասիրական գիտակցության բարձրացման, պատմամշակութային ժառանգության հետ ծանոթանալու, ազգային երգ ու պարի, արվեստի դասերի համար: Ծրագիրը ֆինանսավորվում և իրականացվում է Արցախյան պատերազմում զոհված հայերի ընտանիքների, հայրենակիցների, ԶԱՀ գործընկեր Վաչե Վարդանյանի նախաձեռնությամբ և Զինծառայողների ապահովագրության հիմնադրամի համատեղ ջանքերով: ԶԱՀ-ի շահառուները կարողացան մասնակցել ճամբարին:

ճամբարին մասնակցել են 44-օրյա արցախյան և 4-օրյա ապրիլյան պատերազմների զոհված և անհայտ բացակայող զինծառայողների և այլ խոցելի խմբերի 120 երեխաներ: Որպես ջոկատավար ճամբարին մասնակցել են զոհված զինծառայողների կանայք և պատերազմի ընթացքում տարբեր աստիճանի վնասվածքներ ստացած զինծառայողներ: Տարբեր տարիքային խմբերի երեխաները, ովքեր կիսում են նույն կորստի և ցավի զգացումը, ճամբարում համախմբվեցին մեկ գաղափարի շուրջ, որ իրենք մենակ չեն և միասին կարող են հաղթահարել դժվարությունները: Գոգարք ճամբարը հիանալի առիթ էր երեխաներին կարճ ժամանակով ընտանիքների առօրյա սթրեսային ապրելակերպից կտրելու համար, որոնք զոհաբերել են իրենց սիրելիներին և բարեկեցությունը՝ ևս մեկ անգամ ցույց տալով, որ համայնքը հոգում է նրանց մասին և նրանց առօրյան լցնելով ուրախությամբ և հայրենասիրական ոգով:

Նախատեսվում է «Հայորդի» ճամբարը դարձնել ավանդական և 2023թ. կազմակերպել նմանատիպ ճամբար՝ ավելի շատ մասնակիցներով և ավելի երկար ժամանակով:



# ԶԱՅ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՈՒՂԻՆ ԴԵՊՈ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՆԿԱԽՈՒԹՅՈՒՆԸ



2017թ. հիմնադրման ժամանակ ԶԱՅ-ը կառավարվում էր Հայաստանի Կենտրոնական բանկի կողմից կամավոր հիմունքներով: ԶԱՅ-ը չուներ հատուկ թիվ կամ գրասենյակային տարածք: 2020թ. Արցախյան պատերազմը ցույց տվեց, որ ԶԱՅ-ը պետք է դառնա անկախ կազմակերպություն: Համապատասխանաբար, ձևավորվեց նվիրված թիմ և ընտրվեց արհեստավարժ հոգաբարձուների խորհուրդ՝ հիմնադրամի գործունեության վերահսկողությունը և կառավարումն ապահովելու համար: Նաև վարձակալվեց և վերանորոգվեց գրասենյակային տարածք, կառուցվեցին բոլոր անհրաժեշտ ենթակառուցվածքները:

Մինչ 2022թ. 3-րդ եռամսյակը կատարված աշխատանքները.



## ԹԻՄ

- 16 հոգի
- 5 խորհրդի անդամներ վերընտրվեցին



## ՏՏ ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՅՑ

- Հատուցման
- Կենտրոնական բանկից ամբողջական անջատման գործընթաց



## ԳՐԱՍԵՆՅԱԿԱՅԻՆ ՏԱՐԱԾՔ

- Վարձակալում, նորոգում
- Տեխնիկական վերասարքավորում



## ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԱՏՎԻՐԱԿՈՒՄ

- Մարդկային ռեսուրսների կառավարում
- Հաշվապահություն
- Թեժ գիծ
- ՏՏ անվտանգություն



## ՕՐԵՆՍԴՐԱԿԱՆ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

- Շահառուների դիմումների հաստատման գործընթացի պարզեցում
- Շահառուների բազայի ընդլայնում
- Կազմակերպության ներքին ձեռնարկի մշակում



# ԱՌԴԻՏ 2021 – ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՎԻՃԱԿԻ ՄԱՍԻՆ



ԶԱՀ 2021թ. աուդիտն իրականացրել է Գրանթ Թորնթոն ՓԲԸ-ն, իսկ ֆինանսական հաշվետվությունները պատրաստվել են ֆինանսական հաշվետվությունների միջազգային ստանդարտների («ՖՀՄԱ») համաձայն, որոնք հրապարակվել են Միջազգային հաշվապահական ստանդարտների խորհրդի («ՄՀՄԽ») կողմից: Դրանք պատրաստվել են այն ենթադրությամբ, որ հիմնադրամը գործում է շարունակական հիմունքներով: Ամբողջական զեկույցը կարող եք գտնել ստորև.

Հազար դրամով	Ծանոթ.	2021թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ	2020թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ
<b>Ակտիվներ</b>			
<b>Ոչ-ընթացիկ ակտիվներ</b>			
Գույք և սարքավորում		156,733	-
Ոչ նյութական ակտիվներ		3,436	-
Ներդրումներ պետական պարտքային արժեթղթերում	<b>4</b>	1,402,309	3,342,575
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցներ	<b>5</b>	7,303,869	4,721,415
		<b>8,866,347</b>	<b>8,063,990</b>
<b>Ընթացիկ ակտիվներ</b>			
Դեբիտորական պարտքեր		6,974	-
Ներդրումներ պետական պարտքային արժեթղթերում	<b>4</b>	1,884,276	50,198
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցներ	<b>5</b>	10,497,727	16,732,791
Դրամական միջոցներ և դրանց համարժեքներ	<b>6</b>	2,470,298	9,460,069
		<b>14,859,275</b>	<b>26,243,058</b>
<b>Ընդհանուր ակտիվներ</b>		<b>23,725,622</b>	<b>34,307,048</b>
<b>Պարտավորություններ</b>			
<b>Ոչ ընթացիկ պարտավորություններ</b>			
Հատուցման պարտավորություններ	<b>7</b>	102,912,893	23,694,770
Վարձակալական պարտավորություններ		33,651	-
		<b>102,946,544</b>	<b>23,694,770</b>
<b>Ընթացիկ պարտավորություններ</b>			
Հատուցման պարտավորություններ	<b>7</b>	12,176,620	3,309,737
Վարձակալական պարտավորություններ		40,343	-
Կրեդիտորական պարտքեր		9,129	-
		<b>12,226,092</b>	<b>3,309,737</b>
<b>Զուտ ակտիվներ</b>			
Այլ համապարփակ եկամտի միջոցով իրական արժեքով չափվող արժեթղթերի վերագնահատման պահուստը	<b>8</b>	(29,979)	67,349
(Կուտակված վնաս)/չբաշխված շահույթ		(91,417,035)	7,235,192
		<b>(91,447,014)</b>	<b>7,302,541</b>
<b>Ընդհանուր պարտավորություններ և զուտ ակտիվներ</b>		<b>23,725,622</b>	<b>34,307,048</b>

# ԱՌԴԻՏ 2021Թ. – ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՄԱՊԱՐՓԱԿ ԵԿԱՄՏԻ ՄԱՍԻՆ



Հազար դրամով	Ծանոթ.	2021թ. դեկտեմբերի 31-ին ավարտված տարի	2020թ. դեկտեմբերի 31-ին ավարտված տարի
<b>Եկամուտ</b>			
պարտադիր վճարներից և նվիրաբերություններից եկամուտ	<b>9</b>	32,173,532	17,110,134
Ֆինանսական եկամուտ	<b>10</b>	1,841,151	2,424,133
Այլ եկամուտ		240	650
		<b>34,014,923</b>	<b>19,534,917</b>
<b>Ծախսեր</b>			
Հատուցման ծախսեր		(123,280,125)	(28,233,882)
Աշխատակիցների նպաստներ		(76,326)	-
Մաշվածություն և ամորտիզացիա		(18,050)	-
Շահույթ/(վնաս) ակնկալվող վարկային կորուստների գծով պահուստի վերաչափումից	<b>11</b>	51,881	(62,898)
Ֆինանսական ծախսեր	<b>12</b>	(9,292,770)	(775,810)
Այլ ծախսեր		(51,497)	(16)
Զուտ վնաս փոխանակման տարբերություններից		(263)	-
		<b>(132,667,150)</b>	<b>(29,072,606)</b>
		<b>(98,652,227)</b>	<b>(9,537,689)</b>
<b>Տարվա արդյունք</b>			
Այլ համապարփակ եկամուտ			
Հոդվածներ, որոնք հետագայում կարող են վերադասակարգվել որպես շահույթ կամ վնաս			
Այլ համապարփակ եկամտի միջոցով իրական արժեքով չափվող արժեթղթերի իրական արժեքի փոփոխություններից զուտ վնաս		(89,886)	(91,086)
Այլ համապարփակ եկամտի միջոցով իրական արժեքով չափվող արժեթղթերի ակնկալվող վարկային կորուստների պահուստի փոփոխություններ		(7,442)	9,963
Տարվա այլ համապարփակ կորուստ		(97,328)	(81,123)
<b>Տարվա ընդհանուր համապարփակ կորուստ</b>		<b>(98,749,555)</b>	<b>(9,618,812)</b>

# ԱՌԴԻՏ 2021 – ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ԶՈՒՏ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ՓՈՓՈԽՈՒԹՅԱՆ ՄԱՍԻՆ



Հազար դրամով	Այլ համապարփակ եկամտի միջոցով իրական արժեքով չափվող արժեթղթերի վերագնահատման պահուստը	Զբաղիված շահույթ/ (կուտակված կորուստ)	Ընդամենը
<b>2020թ. հունվարի 1-ի դրությամբ</b>	<b>148,472</b>	<b>16,772,881</b>	<b>16,921,353</b>
Տարվա արդյունք	-	(9,537,689)	(9,537,689)
Տարվա այլ համապարփակ կորուստ	(81,123)	-	(81,123)
Տարվա ընդհանուր համապարփակ կորուստ	(81,123)	(9,537,689)	(9,618,812)
<b>2020թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ</b>	<b>67,349</b>	<b>7,235,192</b>	<b>7,302,541</b>
Տարվա արդյունք	-	(98,652,227)	(98,652,227)
Տարվա այլ համապարփակ կորուստ	(97,328)	-	(97,328)
Տարվա ընդհանուր համապարփակ կորուստ	(97,328)	(98,652,227)	(98,749,555)
<b>2021թ. դեկտեմբերի 31-ի դրությամբ</b>	<b>(29,979)</b>	<b>(91,417,035)</b>	<b>(91,447,014)</b>

# ԱՌԴԻՏ 2021 – ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ ԴՐԱՄԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ՀՈՍՔԵՐԻ



Հազար դրամով	2021թ. դեկտեմբերի 31-ին ավարտված տարի	2020թ. դեկտեմբերի 31-ին ավարտված տարի
<b>Գործառնական գործունեությունից դրամական միջոցների հոսքեր</b>		
Ստացված պարտադիր վճարներ և նվիրաբերություններ	32,173,532	17,110,134
Տրամադրված հատուցումներ	(44,483,704)	(8,029,925)
Աշխատանքային ծախսեր	(50,870)	-
Այլ եկամուտ	88	650
Այլ ծախսեր	(95,041)	(16)
Զուտ կանխիկ դրամը/(օգտագործված) գործառնական գործունեությունից	(12,455,995)	9,080,843
<b>Դրամական միջոցների հոսքեր ներդրումային գործունեությունից</b>		
Գույքի և սարքավորումների ձեռքբերում	(88,455)	-
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցներ	(12,825,000)	(14,345,914)
Ներդրումներ պետական պարտքային արժեթղթերում	-	(198,346)
Բանկերում տեղաբաշխված միջոցների մարում	15,770,000	12,447,777
Պետական պարտքային արժեթղթերում ներդրումների մարումից ստացված եկամուտները	-	300,000
Բանկերում և այլ ֆինանսական հաստատություններում տեղաբաշխված միջոցներից ստացված տոկոսներ	2,323,286	1,886,366
Պետական պարտքային արժեթղթերում ներդրումներից ստացված տոկոսներ	285,500	290,500
Զուտ կանխիկ ներդրումային գործունեությունից	5,465,331	380,383
Դրամական միջոցների և դրանց համարժեքների զուտ աճ/(նվազում)	(6,990,664)	9,461,226
Արտարժույթի ազդեցությունը կանխիկի վրա	(264)	-
Կանխիկի և դրամական միջոցների համարժեքների վրա ակնկալվող վարկային կորստի ազդեցությունը	1,157	(1,157)
Դրամական միջոցները և դրանց համարժեքները տարեսկզբին	9,460,069	-
Դրամական միջոցները և դրանց համարժեքները տարեվերջին	2,470,298	9,460,069



Զինծառայողների  
Ապահովագրության  
Հիմնադրամ

## ՄԻԱՑԵՔ ՄԵՁ



### ՃԱՆԱԶԵՔ ՄԵՁ

Իմացեք ավելին Զինծառայողների ապահովագրության հիմնադրամի մասին: Այցելեք մեր կայքը, հետևեք մեզ սոցիալական ցանցերում:



### ՊԱՏՄԵՔ ՄԵՐ ՄԱՍԻՆ

Պատմեք մեր առաքելության և մեր կատարած աշխատանքի մասին:



### ԱԶԱԿՑԵՔ ՄԵՁ

Կատարեք ձեր նվիրաբերությունը և աջակցեք զինվորներին ու նրանց ընտանիքներին, ովքեր զոհաբերել են ամենակարևորը՝ հանուն Հայրենիքի:



ՆՎԻՐԱԲԵՐԵԼ